福建公益沙龙项目自我评估报告

项目名称	福建公益沙龙
执行机构	福州市鹏辰社会工作发展中心
项目周期	2018年1月1日至2018年12月31日
金额	20万
报告期间	2018年1月1日至2018年6月30日

一、人员与组织管理情况

1. 组织内部如何决策？通常，哪些人参与项目重大事项的决策？

福建公益沙龙成立组委会及指导委员会，下设秘书处于福州市鹏辰社会工作发展中心。首届组委会成员由福建省内9家公益组织组成，指导委员会由3家资助基金会组成。福建公益沙龙秘书处负责项目具体运营，每月定期开展福建公益沙龙组委会，重大决策由组委会成员及指导委员会成员共同参与决策，指导委员会定期给予的指导建议。

2. 服务对象对项目的评价；

福建公益人对项目的评价：一方面对福建公益沙龙在举办活动、政策倡导、公益资讯收集上表示肯定，能感受到福建公益沙龙是实实在在帮助、陪伴着福建省公益人；另一方面对于目前沙龙活动设计及内容上提出要求：老师的分享内容可以更具化、多些经验分享与互动，场地布置需便于交流等，需要承办方站在受众者的角度去设计活动。

组委会成员对项目的评价：第一，福建公益沙龙整合资源能力较去年有很大的进步，与全国知名基金会、项目、平台有合作（上海真爱梦想基金会、中国好公益平台等）；第二，每场沙龙的影响力变大了（“外出学习有听到偏远地区的伙伴谈论福建公益沙龙活动”基金会伙伴说）；第三，公益资讯及政策倡导方面有很大成效（捐赠发票申领问题和自闭症儿童融合教育问题）。第四，组委会成员之间凝聚力需要再加强，沙龙需要大家共同支持。

3. 在本项目的执行过程中，组织中都有哪些部门的哪些人参与该项目的工作？人员投入的数量、质量与效率是否与预期一致？

福州市鹏辰社会工作发展中心作为福建公益沙龙秘书处，秘书处成员 2 名，其中项目主管 1 名，项目协助人员 1 名。

岗位	姓名	人数	组成	职责	是否与预期一致
项目专员	游毓斐	1	秘书处（专职）	负责具体运营管理	一致
项目协调	刘安娟	0.3	秘书处负责人（志愿服务）	负责项目统筹协调	一致
财务人员		0.2	会计事务所（兼职）	项目专款专用，独立核算	一致
组委会		若干人	9 家公益组织（志愿服务）	协助项目方向制定和运营	一致
项目指导		0.3 (0.1+0.1+0.1)	林文镜基金会、恒申基金会、同心基金会（志愿服务）	负责项目的指导。	一致

4. 在本项目执行过程中，合作部门的哪些人参与本项目？承担了哪些具体工作？

本项目合作方：林文镜慈善基金会、恒申慈善基金会、同心慈善基金会 3 家基金会进行项目指导及评估；9 家组委会机构对于项目监督及支持，对重大事件拥有表决权，每家组委会成员承办一期沙龙活动；南平松溪义工联合会、厦门市社会工作协会、上海真爱梦想公益基金会·火堆公益都分别合作承办一场沙龙活动。

5. 机构的项目管理是否有需要进一步完善的地方，在下一阶段项目实施中，贵机构打算如何完善项目管理？

问题：项目运作第二年，工作慢慢走上正轨，每月组委会会议成员参会频率下降，导致组委会成员内部个别组员不满，秘书处对于组织、协调 9 家组委会成员存在一定难度。

是否可以根据实际情况，合理安排会议时间（原则上每月例会），需要紧急沟通事件是否可以增加临时线上会议。

二、项目实施进度

1、项目计划执行情况对照表

项目计划	实际活动	备注
沙龙活动 (线下)	每月一期的线下福建公益沙龙已办了 5期 ;	详见附件1
平台搭建 链接资源	目前链接 2家 省外资源:①上海真爱梦想公益基金会·火堆公益(联合举办“福利派工作坊(福州场)”活动)、②中国好公益平台(联合举办项目路演活动(福建省)筹备中)。	详见附件1
政策倡导	提案2份 :①关于自闭症儿童融合教育的建议②关于公益性社会组织捐赠的建议; 公益资讯 :截至6月30日,共收集公益资讯 85条 ,其中资助信息31条,政策信息16条,培训信息34条,行业信息4条。	详见附件2
组委会会议	每月秘书处会定期召开福建公益沙龙组委会,目前已召开 4场 会议	详见附件3
团队建设	已组织开展上半年团建活动 1场	详见附件4
项目宣传	制作福建公益沙龙折页 1000份	详见附件5
沙龙官微运营	微信推文共 20篇 (含沙龙预告及报道、每次会议通稿、每周更新公益资讯)(2018.3.9-6.30)	详见微信公众号“福建公益沙龙”

三、经验总结

1、项目经验教训;

第一、活动前期筹备不充分,有做“任务”感觉。每月一期由沙龙组委会成员承办的沙龙活动,赋予承办机构沙龙活动主题自主权,“选择范围广了更不知

做什么”，每月一场的沙龙筹备方大部分时间花费在主题设计上，导致邀约老师时间延误、活动前期宣传时间紧张、招募效果不好等问题。

解决方案：年初是否可以定期主题，提前预告主题沙龙，每年定期举办。让公益伙伴形成共识：例：4月就是项目设计培训；7月就是筹款主题培训。每年可以换不同资历的优秀老师授课。

第二、承办方执行能力参差不齐，需要协助成长。由于组委会成员机构团队人数不同，能力不同，投入精力和执行效果也不一样。需要较成熟规范的机构，带领组委会成员小而传统的机构一同成长，提升组委会成员整体能力水平。

解决方案：承办沙龙机构年初组委会有选择的搭配组合，互帮互助，相互学习，共同成长。

第三、沙龙活动媒体报道较少，社会公众影响力较小。每次沙龙活动仅是福建公益沙龙、承办机构、福州市鹏辰社会工作中心的微信公众号宣传，受众群体较少，很少邀请媒体参与。

解决方案：一方面沙龙组委会成员开发白名单，欢迎大家在各自公众号转发；另一方面举办有影响力的活动，邀约政府、媒体及公众参与，让更多人了解福建公益行业。

2、就项目的社会价值、项目的创新性和项目的可持续性三个方面做重点分析；

项目的社会价值体现在：**对内：**福建公益沙龙活跃了福建省的公益氛围，促进了省内公益伙伴之间的互动交流，引入资源，拓宽省内公益人见识，提升能力，促进本地机构发展，同时在一定程度进行政策倡导，促进福建省内相关政策落实。**对外：**福建公益沙龙相当于对于链接资源的窗口，打造资源共享的平台，与全国优秀项目对接，在福建省内落地。让省外公益伙伴了解福建公益沙龙的同时也扩大了福建公益圈的影响力，让更多省内优秀项目在全国知晓。

项目的创新性体现在：福建公益沙龙从无到有，从开始到持续运作，都是一步一个脚印，凭借组委会成员们力量，共同摸索打造出来的。虽然是第二年的运作，但是还有很多可以发挥的空间需要探索。

项目的可持续性体现在：需求上：福建公益沙龙作为公益性的社会团体，第

一、连接公益伙伴，陪伴其成长，促进其发展；第二、积极做倡导营造良好公益生态：公众倡导让更多公众关注公益人，政策倡导助力公益组织更好发展；第三、作为福建省对外的公益窗口，对接落地全国大型公益活动，促进福建公益与外界交流。从这三方面可以看出福建公益沙龙存在是有必要的。**操作上：**福建公益沙龙成立组委会及指导委员会（对沙龙进行监督、指导、重大事件参与表决）；下设秘书处（负责沙龙的具体运作及对外联系人）形式简单易操作，需要有志于推动公益事业发展的公益组织参与。

3、对项目设计的改动建议和需要跟进的工作；

第一、由于沙龙链接资源能力增强，秘书处承担每场资源链接活动，由于秘书处人员有限，精力有限，不定期的链接活动较多，会导致活动扎堆，无尽力筹备好每场活动，是否可以适当减轻鹏辰中心秘书处承办沙龙数量。

第二、由于沙龙资源整合能力增强，每月一场的沙龙照常进行，但每场沙龙的运作费用节省很多，项目服务费既定预算需做调整：

①需调整预计合作伙伴各地开展活动运作费：根据组委会成员建议在全省开展沙龙活动的想法，秘书处思考是否可以在全省范围内招募合作伙伴，承接沙龙活动在当地开展，福建公益沙龙提供师资支持及本场活动运作费支持。一方面节约承办的人力成本，另一方面将福建公益沙龙在各地推广。

②需调整预计中国好公益平台9月路演活动运作费：今年5月份链接中国好公益平台确定在9月将会举办大型路演活动，但在2018年福建公益沙龙费用年初预算中未列入，需从项目服务费用调整。

4、对基金会的其他建议或解释说明。

基金会是否能够帮助项目执行人成长，如提供督导，一方面技术支持，项目运作提供指导意见，另一方面情感支持，陪伴执行人员成长。

附件一：2018 线下沙龙（6.30）

附件二：2018 政策倡导

附件三：2018 会议材料（6.30）

附件四：2018 团建活动（6.30）

附件五：2018 财务明细（6.30）

附件：项目活动完成情况对照表

活动名称(按项目计划书罗列)	实际完成				
	活动时间	活动目标	活动主题/承办机构	受益人数	活动目标达成情况
福建公益沙龙第十二期	2018. 3. 10	为闽北公益组织之间交流搭建平台，为闽北公益机构的可持续发展传经送宝。	主题：福建公益沙龙南平站共享会 承办机构：鹏辰中心秘书处	45 人	一致
福建公益沙龙	2018. 3. 20	传播福建社工历程和助人的初心，鼓励更多社工扎根服务，不忘初心。	主题：牢记社工心 建功新时代 承办机构：鲲鹏中心、鹏辰中心秘书处	80 人	一致 (增场)
福建公益沙龙第十三期	2018. 4. 20	让厦门市社工机构认识和了解基金会的资助理念及计划，拓展项目资助；促进基金会认识和了解厦门市社工机构发展状况及面临困境，提供资助之道；创造基金会与社工机构的对话空间，促进对方相互理解，开拓合作空间。	主题：基金会的资助之道 承办机构：启福社工	60 人	一致
福建公益沙龙能力建设	2018. 5. 19	通过团队建设，增强组委成员之间的感情；缓解工作压力，更加积极乐观的态度面对生活和工作；认真工作，快乐生活。	主题：“快乐益家人”内部团队建设活动 承办机构：鹏辰中心秘书处	18 人	一致
福建公益沙龙	2018. 5. 20	讲解消防安全，交通安全，人身安全等	主题：防减灾安全宣教主题活动	25 人	一致

第十四期		方面的知识技能；提高安全防范意识和自救、救人的素质和能力；引导正确的救援自救方法；形成一批安全教育的社会氛围。	承办机构：蚂蚁力量、微时刻		
福建公益沙龙第十五期	2018.6.2	让本地公益组织了解互联网筹资平台；让本地公益组织学会策划筹资项目。	主题：“99 公益培训日”之互联网筹资项目策划工作坊 承办机构：鹏辰中心秘书处	30 人	一致 (增场)